13.37 hrs.

STATUTORY RESOLUTION RE. DIS-APPROVAL OF INDIAN IRON AND STEEL COMPANY (TAKING OVER OF MANAGEMENT) AMENDMENT ORDINANCE AND INDIAN IRON AND STEEL COM-PANY (TAKING OVER OF MANAGEMENT) A MENDMENT BILL-contd.

MR. SPEAKER: The House will now take up further discussion of the followig resolution moved by Shri Madhu Limaye on the 29th August, 1974, namely:-

"This House disapproves of the Indian Iron and Steel Company (Taking over of Management) Amendment Ordinance, 1974 (Ordinance No 4 of 1974) promulgated by the President on the 28th June, 1974.

and also further consideration of the following motion moved by Shri K. D Malaviya on the 29th August, 1974, namely:---

"That the Bill to amend the Indian Iron and Steel Company (Taking Over of Management) Act, 1972, as passed by Rajya Sabha, be taken into consideration".

Shri Bhogendra Jha who was on his legs may now continue his speech.

श्रो भोगेक झा (जयनगर) प्रथ्य महो दे के के के प्राते प्रवन्ध में के के के ग्राने प्रवन्ध में के के कि ग्राने प्रवन्ध में के के किये बाले तीन माल तक और फिर प्रगते ह माल तक के लियं "जापण छोडने में बहुत मो दिक्कने पदा होंगी। इम बीच में सरकार जा उम के उत्मादन की वृद्धि के लिये, नुधार के लिये उम में लगानेगी उस में उम की कोमत बढेगी ग्रीर जिन प्रबन्धकों ने पहले उस को बुरी हालत में पहुंचा दिया जिम के लिये बहुत बढा जालसाजी का मामता चला ग्रीर मुकदमा भो चन रहा है थी धार० एन० गोयनका पर ग्रीर जैमा प्रजान मत्री ने कहा था कि एक बिजनेसमेन ने धमकी दी थी कि ग्रयर मुकदमा

# Res. & Indian Iron & 200 Steel etc. Amdt. Bill

नहीं उठाया गया तो बिहार में उपद्रव होगा, श्रोर जहा तक हमे पना है बह आपारी गोयनका ही है सीर जो बिहार गये भी मे तो ऐसी स्थिति मे मेरा कहना यह है कि यह बहुत ही निराशा को बात है कि मफलतापूर्वक प्राइ० आइ० एम० को० को चलाने के बाद सव मत्री महोदय गिर्फ उस के प्रबन्ध को अपने हाथ मे लेते के लिये नीन साल के लिये जा रहे है। प्रावश्ण्यकता इस वात की है वि पीरन उस का राष्ट्रीयकरण कर लिया जाय जिस से भ्राट प्रीर उत्पादन को ठाप करने व्यंते प्रवन्धकों को या पुराने मालिका को सहारा न मित्रे बल्कि उस कारखाने का नुरना राष्ट्रीयकरण कर ले ।

### 13.39 hrs.

(MR. DEPLTY SPEAKER in the Chair)

इनी प्रमग मे, अपा-यल मठादय, मै यह आयह करना चार्गा नि जो भारत बेरल, बम्बर्ट मे है झार जातान ग्रंग जिस के मालिक है बह चार भाव से ान्द पडा हुया है झौर उस के दम हजार में ऊपर एमरलाइज बेकार पटे ट्रा है. का किर उस का राष्ट्रीयकरण बयो नहीं कर दिया जाता झौर उस ने प्रजन्म को मरकार गपने हाथ में क्यो नहीं ले लेनी नाक बेरल का उत्रदान हा ।

इगी पृण्ठम्मि मै एक बान और रुहना बाहूगा आर मै बाहुगा कि मत्रो जी इस बात पर ध्यान दे । इस का प्रबन्ध प्राप ने लिया ग्रार उस मे प्रगति हुई लेकिन घभी तक उस के प्रबन्ध का नरीका गुराना है । क्या इस बार को ग्रावण्यकाा नहीं है कि जो प्रबन्ध बोर्ड के लिए मुझाव दिया गया है, उस मै श्रमिका का भी प्रतिनिधित्व रहे । जिन श्रमिकां ने इस की खराब हालत को मुघार कर ग्रच्छो हालत मे कदम वढाया है, तो उस के प्रबन्ध के लिए जो योर्ड बनेया, उस मे श्रमिको के प्रतिनिधित्व की कोर्ट मुबाइण न रखें, तो यह ठोक नही होगा । इसलिए मैं मंत्री

# 201 Kes. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 202 Steel etc. Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

जी से माग्रह करूंगा कि जो बोर्ड बनाया जाए उस में श्रमिकों का प्रतिनिधित्व होना चाहिए मौर चुनाव के जरिये से उस को लिया जाए ।

मैं इस ग्राग्रह के साथ अपनी वात को ममाप्त करना चाहता हूं कि इसको अपने हाथ में जेने मे ही ग्राप संतृष्ट न हो जाए, वल्कि उसका फौरन राष्ट्रीयकरण हो जाना चाहिए ग्रार श्रमिकों का महयोग प्रबन्ध में जेना चाहिए ग्रीर वहां पर जो पुराने याफिसम हैं जो कि पुराने प्रबन्धकों के मानहन थे ग्रीर जिन का उत्पादन को बढ़ाने में इन्ट्रेस्ट नहीं है ग्रीर जो छिप कर उत्पादन में वाघा डालने हैं, उन को हटा कर प्रधन्ध में ऐसे ग्राफिसम रखे जाएं जिन का विश्वास पब्लिक संक्टर में है ग्रीर जो उत्पादन बढ़ाने में विज्वास रखते हैं।

मैं इतना ही कह कर समाप्त करता हूं कि घाप उस का राष्ट्रीयकरण करने की क्रोर कदम बढ़ाएं क्रौर असिकों का सहयोग सत्री महोदय प्रबन्ध में लें ।

भी राम सहाय पांडेय (राजनदगाव) : उपाध्यक्ष महोदय में मदन का बहुत रामय नहीं जैना जहता । मालवांप जी ने हाथों में ग्रीर इन के उत्तरप्रायित्व के नीचे जो मिनिस्ट्रो स्टील की ग्राई है, उस में वडी आणा दीश्वने है ग्रीर ऐसा ग्रहमान तीता है कि कुछ न कुछ उत्पादन की दिशा म ग्रीर गार्टी सिरोगन की दिशा में संतीयजनक कार्य हो सकेगा ।

मालवीय जी लेंबर को भी। झच्छी। तरह से जानने हैं प्रौर ट्रेट यूनियन्स को घौर उन के विचारों को भी घच्छी तरह से जानने हैं । म उन से कहना चाहता हू कि वे झच्छी तरह से समग्वित कर के एक पैक्षेज डील बनाएं क्योंकि पब्लिक सैक्टर में बड़ा कैपिटल लगा हुआ है और उस में बहुन सी वेसिक इडंस्ट्रीज हैं । तो एक पैकेज डील लेवर यूनियनों के साथ हो घौर पांच बय के लिए एक इन्हस्ट्रियल टूस हमें, जिस यें कोई हड़ताल या तालाबन्दी की बात न हो क्योंकि अभो जो कभी हड़तासों की बात होती है या कहीं वेन्नेज की बीर कहीं वौनम की बात होती है, तो वह न हो और उत्पादन में बाघा न पड़े। कभी कोई बात होती है और कभी कोई वात होती है जिसका परिणाम यह होना है कि उत्पादन से जिस का सम्यन्घ है और बेसिक इंडस्ट्रीज के लिए हमारा उत्तरदायित्व है, सरकार देश का निर्माण करना चाहती है, एक विशेष सिद्धान्न की ओर अग्रमर होन, चाहती है, तो उस के रास्ते में वाचा पैदा होनी है।

में समझता हं कि लेवर जो कि हमारे जीवन का बहुत भारी महत्वपूर्ण अंग है, उसके ब्रधिकारों को सुरझा देते हुए उस में सेंस ग्राफ पार्टिसिपेशन इनकलकेट कर दिया जाए ग्रीर उसको यह ग्रन्भव करा दीजिए कि हमारे ये प्रतिष्ठान, जिन को पंडित जी माडल टैम्पिस कहा करते थे, ये हमारे हैं और टेड यनियन के कार्यकर्ताओं में ट्रेड यनियन के माध्यम से यह इनकलकेट कर दीजिए कि वे गोई ऐमा काम नहीं करेंगें जिम में उत्पादन को अति पहुंचे । इसलिए उनके पार्टीसिपेशन को दल्टिमें रखते हुए एक ऐसा डेल पांच वर्ष के लए हो जाए जिस का अनुकरण प्राइवेट मेक्टर में भी हो ताकि यह जो हमारा टाजोज्नल पोरियट एकेनामिक काइसिस का चल रहा है और एक साइकोमिस आफ ∺केयरमिटी में हम गुजर रहे हैं, चीजों का ग्रभाव हे. कोई नोज मिलती नहीं है जिस से देल का निर्माण करना है स्रौर देश को सागे बढाना है सीर जिम से पंत्रवर्षीय योजना पूरी करनी है, उसको हम पार करलें । जो वेसिक मेटीरियल हैं, जैमे कि लोहा है, सीमेंट है, रिजली है या कोयला है, वह हमें विना बाधा के प्राप्त हो, तो उत्पादन में काफी वृद्धि हो सकती है ।

मालवीय जी ट्रेड यूनियन को बहुत ग्रच्छी तरह से जानते हैं, उन की विचारधारा को जानते हैं ग्रौर उस को सभन्वित करना मो जानते हैं ग्रौर उन का प्रभाव भी है यानि जो

# 203 Res. & Indian Iron & Steel etc Amdt. Bill

[बी राम सहाय पाडे]

मी० पी० झाई० की विवाग्धार। है उस का मालवीय जी सिदान्त के रूप मे, दर्णन के रूप मे झच्छी तरह मे जानते हैं। वे उसको ग्रच्छ तरह से समझते है, श्रीर समझा भा सकते है। ट्रेड यूनियनों के माध्यम में उत्पादन को कैंमे बढाए और हडताल को कैंसे बन्द किया जाए, यह मालवीय जी श्रच्छी तरह में जानते है। इस तरह में ट्रेड यूनियनों का सहयोग ले कर झीर मजद्र ने ऐक सार, ते कर झगर तालमेल किया जाएगा तो बच्छे परिणाम निक नेगे।

दूसरी बात यह है कि स्टील के सम्बन्ध मे नगह तगह की भान्तिया हे ग्रीग इस मे बडा सप्टानार है। एकेनामिक्स का सिम्पिल प्रिमपिल है कि डिमान्ड ग्रोर संलाई मे जो ग्रन्तर होता है उस में जब वेक्यम होता है, तो ब्लैक मार्केट होता है श्रीर मय कुछ होता है। इसनिए मैं चाहना ह ि जिनन भी म्टील के यतिटम है उन सब में प्रोटवगन और डिस्ट्री-ब्यूलन की एकाउन्टेविलिटी आप जनरल मैंने कर पर रखिते ग्रीर उस का सल्म ग्रागॅनाइजेगन भी उसक पास हाना चाहिए। प्रय तो प्राप की जो ज पी०भी० बनी हई है, वह रलकना मे है आरेर प्रोडवणन था। का भिताई में हो रहा है। कलरने में वह उसका टिस्टीन्य गन करती है ग्रीर उस में मुछ यजमं का चक्कर है। किसी न। मिलता है और रिगी को मितता नही है। जिम के नाम में ए गेटमेंट होता है उस को वह मिलना नहां हे और दुसरे ही उस को ने जाते है । इस नरह में मल्लाई में बटा के जान है। मैं उम्मीद करता ह कि मालवीय इन मब बाता का देखते हुए लेबर को महत्रोग नेक- प्रोडन 4न को वढाएगे।

MR. DEPUTY-SPEAKER: I hope you have read the Bill.

श्वी राम सहाय पांडेय : येम यह जो आप ने नीन साल का टेक-प्रोवर का एक्सटेंशन वाहा है, इस को दे दिया जाए इसमें हमे कोई एतराज नहीं है आप नीन साल का एत्सटै जात वाहने हैं, आप ले जीजि ! और इस के शैल्टर में मैने यह बान कही है सोर उस बहाने से मैंने यह कह दिया।

रटील प्रोडक्शन, डिरट्रीव्यूगन, पार्टी-सिपेशन ग्रीर उत्पादन रे सम्बन्ध मे मुझे जो बान कहनी थी, वे मैंने कह दी है।

श्री भार॰ बी॰ बड़े (खरगोन) मान-नीय उगल्यअ महोदय, यह जो इण्डियन ग्राइरन एण्ड स्टील वम्पनी बिल ग्राया है नीन साल का एक्सटेणन बढान के लिए, इम को पढ कर मै जगा गणय में पड गया क्योंकि इसकी क्लाज (3) मे लिखा इया है

"Provided that if the Central Government is of opinion that it is expedient in the public interest that the management of the undertaking of the company should continue to vest in the Central Government after the expiry of the period of five years aforesaid, it may, from time to time, usue directions for such continuance for such further period not exceeding two years at a time, as may be specified in the directions, so, howevere, that the total period of such continuance, including the period of five years aforesaid, shall not exceed ten years"

मेरा ऐगा कहना है कि ग्राप इस कम्पनी को पुरा लेना चाहने हैं या इसका राष्ट्रीयकरण वाहो है या फिर उस कम्पनी को बापस देना नाहने हैं। इस बिल को पढने के बाद ऐसा ममपेन्म होना है कि खाप इसका राष्टीथकरण नही करना चाहते है। ग्रीप्रदम साल के बाद वाम देना चाहते है। यदि ऐमा है, तो णेयर-हण्टरगं कया करेंगे और कर्मचार्र। के मन में यह बात उत्पन्न होनी है कि दरा सान तक काम करने के बाद क्या होगा। भाग तीन सगल तक कैपिटल को रखेगे और उस के बाद कैपिटल का लया करेंगे। इम तरह मे कर्मचारियों मे जो काम करने का उत्माह होता है. वह खत्म हो जाएगा । मैं माननीय मवी जी से कहना चाहता ह कि उनको कम में कम यद बताना चाहिए इम हाउम को कि वे इसका राष्ट्रीयकरण 4 रना चाहते है या नही । भगर दस साल के

# 205 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 206 Steel etc Amdt. Bill Steel etc. Amdt Bill

बाद माप इसको वापम करना चाहने हैं तो यह वहुा इनजूरियम होगा मोर दम सा 1 बाद इस का वापस देन। ठोक नही होगा ।

सैक्जन 4 ए (1) में आपने कहा है कि एक चैंधरमैन होगा ग्रीर चार रे के ब नही ग्रीर चीदह से ज्यादा मैम्बर नहीं होगे। मरी सगज्ञ में यह नही ग्राया है कि ग्रापन चार ग्रोर चांदह क्यो रखा है. पाच ग्रांर चोटह क्यो नही याछ ग्रीर । । क्यानहा । फिर ग्रापने कहा है कि चैयरमैन ओर बाट ग्राफ मैन जमेट टवरिंग दी प्लेशर ग्राफ गजनमेंट प्राफिम होन्ट करेंगे। यह बहन एम्बिग्रम है । मीटिंग एटैंन करने के लिए जो उनको एलाऊम मिनेगा बह भी झापने रयेसिफाउ नहा किया हे । फिर प्राप कहने है कि होल टाइम मैम्बर जा होगे उनकी मल्या ग्राप स्पेमिकाः करेग । इगका मनलब हे ग्राप मन-मानो करेंगे जिनको मन में सामगा हा र टाइम बना देगे फ्रोर जिन के बार में नहीं प्राएगा नहीं बनाएगे। फिर यह भी माफ नहीं है कि चैयर मंन या मैम्बर कोन होगे ? ऐसा भो बहवा देखा गया है हि जा इ रैंक्णन में हार जग्ने है उनको चैंधरमेन वगैरह बना दिया जाना है। एक्सपेंट ब्राइमियों के ग्राप रखेंगे करपीटेंट ग्रादमियां को ग्राप रखेने उस सब के बारे मे इस बिल में कुछ भी नहीं है। रेवल मात्र यह कह दिया गया है कि नार में जीदह होगे भीर इयुटीन बगैरह उनकी क्या होगी इसका ग्राप तय कर देगे।

आगे आप ने कहा है कि वॉर्ड आफ मैने जमेट कत्र योर कहा मीट करे इसका फैसला वह स्वय करेगा। यब मोाटग क्का होगी कुछ पना नहीं है। किलनो इटरबन के बाद होगी उुछ पता नही है। कही भी कुछ भी उँफिनिट नही है। पता नही विस फरटाइल विभाग की यह उपज है। इस तरह की बाते तो किसी फातून मे देखने को नहीं मिली है।

हिस्ट्रीय्यूभन जो ग्टील का होता है वह भी बहुत गलत होता है। इनकी पालिसी के बारे मे श्री कछबाय ने एक मवाल पूछा था। उसके उत्तर मे बताया गया कि हमने पालिमी को बदल दिया दै श्रोर जिन गोगोंगे में पैसा लिया भी गया था वह उनको वापिस कर दिया जाएगा कोधोप्रेटिव मोमाइटीन ने भी श्रापर पाम नीन सान पहने पैभा जमा कराया था। उन हो श्रव ग्राप तोन माल रे बाद पैमा लोटा देगे। झगर ग'टाना ही था तो इतने मानों तक स्रापने क्यो पैमे को प्रपने पाम रख छोडा?

जो मकेंग ग्राप वेवने हैं उंखा गया है कि बह मतें। तरी हाता है बल्कि स्टोल हाता है। इसमें बत्त पाला है पाताना है। तान कराड का स्टाल सर्वेप वह पर निताई में एमटम नभ्पनी को बेथ दिया गया ता एक कराड में इन पर हम जोगा ने ह जा किया था आर कहा आ कि स्टीन सर्वेप ने स्तान पर दिया जा रहा है। तीहर आपने उस ग्रार ध्यान नहा दिया। आपने यहां कहा कि स्मार्थिप्र केंस बताएगे नो उस ग्रार ज्यान दिया जारगा।

म्रागन यह मी नहीं बनाया है कि जब में कभ्गनी म्रापन म्रापने हाल म नी तत्व ने घाटा ही घाटा हो रहा है या नफा मी हो रहा है । फर्स्ट फेन में साप 13 वरोज रू या इसमें इनर्वस्ट करन वा। है । तत्वि वह ता पता चलना नाहिए कि इसमें पाटा हा रहा है पा नफा हो रहा हे कस्टोडियन फोर मैने जर बः अने स क्या कुछ फक पड़ा है यह ना पता जनना चाहिए । वहा एक भड्टी भी जल गई थो । इस तरह को दुघटनाए न हा इस म्रार भी म्रापका ज्यान देना चाहिए ।

इन के ग्रास में जगरे भी चलते है, ग्रायन में रम्माकशी भी चलती है। मंत्री महोटय बहते है कि मिनी स्टोल प्लाट लगाएंगे ठेकिन इनका स्टील का डील करने वाला जो सेक्रेटरी है बह कहते है कि मिनी प्तास्ट नहीं लगाएंगे। पता नहीं मिनिस्टर राज करना है या व्यरक्रिमी राज करनी है।-----

MR DEPUTY-SPEAKER: Mr. Bade, these are much larger questions You are going much beyond the scope of

# 207 Res. & Indian Íron & Steel etc Amdt. Bill

AUGUST 30, 1974

# [Mr. Deputy-Speaker]

the Bill, going into the setting up of mini steel plants, scrap iron, policy of Steel administration and all that. This is only asking whether you agree or not to extend the time of the takeover of the management of IISCO.

SHRI R. V. BADE: The Secretary says one policy and the Minister says another policy.

MR. DEPUTY-SPEAKER: As far as I am concerned, what the Minister says counts. I do not take into consideration what the Secretary says to the Minister.

SHRI R. V. BADE: Whether the Secretary rules or the Minister rules, I do not know. I do not oppose the Bill. But if you want to nationalise it, you nationalise it just now.

MR. DEPUTY-SPEAKER: That is a very valid question that you put right at the beginning.

SHRI CHAPALENDU BHATTA-CHARYYIA (Giridih): Mr. Deputy-Speaker, Sir, I will not take much time. I have only a few points to make.

Out of four blast furnaces there, three blast furnaces as also coke ovens are in various degrees of disrepair. The material handling requires to be much desired. The blue-prints of the designs of the plant are, I understand, missing. So, the success of our Minister will be measured by to what extent he can increase the capacity utilisation in the coming months. Production has to increase. IISCO had a very high capacity utilisation. But, unfortunately, it has gone down during the last 30 or 36 months.

The question of labour participation in the management does not end by merely putting one labour representative in the Board of Management. It has to go down to the shop level, to the formation of works committees If the workers' initiative and sugges-

# Res. & Indian Iron & 208 , Steel etc. Amdt. Bill

tions are taken into consideration, I am quite confident that things will improve for the better.

A question was raised by the hon. Member from the Opposition about the sale by auction of scrap materials. The difficulty has been that when the auction is on, a ring of auction purchasers gets rapidly formed and there have been cases where the prices are unduly depressed and the Company makes a loss or, in some case, the prices soar up so high that the purchasers do not take delivery. purchasers So, the best way out of the situation would be negotiated sale by tenders, in small lots but it should be by tender. That is how the vicious ring can be broken and the plant can make profits.

### 14 00 hrs.

Another point was made about doing away with the contract labour, I yield to none in this House as regards the elimination of contract labour. 30 years ago, I had to pay for this issue by facing an attempt at murder at the hands of contractors, by having two fractured fingres and all that. But, in the circumstances, if you want to do away with contract labour, you will be faced immediately with the issue of having to absorb 13,000 to 14,000 workers who are working under the contractors in the plant and in the captive collieries In the context of the present situation. I should think that, for a year on 18 months, this system should be allowed to continue, and the main strategy should be to make the plant increase its production. That is the crux of the matter. For that, a large amount of autonomy and discretion has to be given to the local management. Already SAIL has become a leviathon and centralisation will not make for initiative at the local level. It is only initiative at the local level which can turn the corner, which can turn the situation for the better, in the Indian Iron & Steel Company.

## 209 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & Steel etc. Amdt. Bill

PROF MADHU DANDAVATE (Rajapur): Mr. Deputy-Speaker, Sir, the scope of this Bill is a restricted one, dealing with only the aspect of take-over of the management. Therefore, I will restrict my observations only to those aspects which are related to the Bill.

At the very outset, my major criticism of the Bill would be that the entire approach of the Government in the aspect of take-over has been a firebrigade approach, a halting approach, a piecemeal approach. In the Statement of Objects and Reasons of the Bill it has been stated that, on 14th July, 1972, initially, the management was taken over only for a period of two years. Now they have felt it necessary to extend the period by three years In fact, when they adopted the original Bill, it should have been clear to them, taking into account the complexities of the problem of management, that it was not possible, even with the best of intentions, to restructure the entre management in the course of two years. Our hon. Minister is well versed with the problems relating to management of the steel industry, and even with experience of other plants in this sector, it should have been extremely clear that, even if we were not to take up the problem of complete nationalisation but only the restricted problem of taking over of management for re-structuring, even that restricted task could not be fulfilled in the course of two years. When they found that something was wrong, without any farsightendness, they jumped into the situation and there again they did not show the farsightendness, thye did not realise that, for restructuring the entire management, two years would not be adequate. Therefore, they have a Bill, a partial Bill, only the period fixed is three years. Again they have realised that it cannot be done. Therefore a new Bill has come up. I, therefore, warn the Government that after the completion of three years-of course, they have put a little elbow room and they can extend beyond that-unless they are 1995 LS-9

### 210 Steel etc. Amdt. Bill

able to deal with the basic problems, even with the type of new management they are envisaging in this Bill they will not be able to tackle the administrative problems of the steel industry.

Here, they have suggested that they would like to restructive the entire management. Restructuring the management basically means making the Board of Management more effective in terms of two or three important The first is improving the aspects. profitability of the steel industry Then, improving its administrative efficiency and also ensuring that the interests of the consumers and labour are safeguarded by the restructured management which they are undertaking under the new Bill.

There are certain aspects of management which cannot be the subject matter of this Bill. I am quite aware of that. In fact, on some other occasion, when I was dealing with the discussion on the Company Law Amendment Bill, I pointed out to you that when certain aspects of the principal Act were not touched at all, then it will be very difficult to suggest something which goes beyond the principal Act Here again. the same difficulty arises. No doubt, it has suggested a certain structure of management, that there shall be а Board of management consisting of a Chairman and not less than 4 and not more than 14 members. I expect that the Minister, while replying to the debate, will make his opinion that in selecting quite clear the members for the Board of Management. due regard will ъе shown for the interests of the labour, the interests of the consumers and the interests of expertise for building up a better administrative structure for the entire steel plant. If that explanation is forthcoming, at least to some extent, I will be satisfied. And knowing the hon Minister well, I am sure he is quite conscious of these administrative tasks before the management and if they are attended to,

# 211 Res. & Indian Iron & AU Steel etc. Amdt. Bill

### [Prof. Madhu Dandavate]

then probably even within the framework of this Bill, this restricted basic task can be achieved.

There is one more aspect which is related to the Bill and a brief mention of it is very necessary. The Administrative Reforms Commission has gone into the problems of management in depth. They have gone into the problem of the personnel policy and they had suggested that no matter whatever be the structure of the Board of Management, if an adequate personnel policy, if a sound personnel policy is not built up, in that case, with the best of intentions and with the best structure of the Board of Management, if you keep the personnel policy as it is, even the entire restructuring the Board of Management is likely to produce results which will not be commensurate with the objectives with which the revision and restructuring of the Board of Management is being brought about. Therefore. I would like to suggest that while restructuring the entire Board of Management-the minimum and the number is also fixed-I maximum think due regard will be paid to having a proper personnel policy. Unfortunately, an opinion is being built up in the public sector industry in this country and it is taken for granted, that the public corporantions are to be manned by certain officers. It is taken for granted that the IAS service probably provides the best svailable personnel. I have nothing against the IAS. I have nothing against the ICS officers. I would say that an IAS officer may be the mos. intelligent officer. After all, building up an industry like the steel industry, is basically a problem of expertise and dealing with the business aspects. Therefore, only because an IAS officer is an intelligent officer, you cannot take it for granted that he will be able to deal with the administrative problems and that he will be having the business acumen for the running of an industry. Therefore, it is necessary that we do not rely merely on the

### Res. & Indian Iron & 212 Steel etc. Amdt. Bill

outdated frame of the IAS officers and we try to put premium  $o_n$  the expertise knowledge and competence to run the industry  $i_n$  an efficient manner. Keeping these norms in view if the reconstitution of the Board of management is made it will be possible for hon. Minister to tackle the problem on proper footing.

There is one thing which I would mention which although not directly related would affect what is happening in the management of the industry. This is regarding the distribution problem about which references have been made many times and this is not within the purview of this Bill. It is related in this way that with the best of management, if even productivity is improved and so on, but if the distributionship or distribution machinery is not properly manned, it will not be possible to achieve the desired results. Just taking an illustration, in a State like Maharashtra, in Bombay, forty per cent of the steel quota is sold in black-market. The CBI undertook certain investigations. Big companies like J K Company, Khira and Hyco Stone were involved. Certain quotas were cancelled. There is lot of malpractice which is taking place. This aspect should be borne in mind and rectified. If that is done, I think the situation will improve a lot. I do not think the restrictive approach of the Bill will solve the problem. But it is a step which is a welcome step. At some stage you will find you will not be satisfied with mere taking over the management but you will have to embark upon nationalisation. I do not take any doctrinaire attitude saying, socialism is identified with nationalisa-I feel that if the commanding tion. heights of economy are to be controlled certain sectors of economy like steel have to be controlled in the national interest and in those sectors nationalisation will have to be achievcd. If the steel industry succeeds in its endeavour to increase production and if surpluses are generated that will be ploughed back for further expanvion and all these things can be utilis-

# 213 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & Steel etc. Amdt. Bill

ed in the interest of the community at large and therefore even without taking any doctrinaire approach I do feel that in vital sectors like the steel industry nationalisation of industry becomes a must. Therefore, though I welcome, by and large, the Bili which has been moved by the hon. Minister, I would feel, the time will come when he will have to go beyond the scope of the Bill and effect complete nationalisation of this branch of industry. Thank you.

THE MINISTER OF STEEL AND MINES (SHRI K. D. MALAVIYA): I am thankful to hon. Members for having made very constructive suggestions and my presumption ought to be that there has been a general support, although conditional in certain aspects, with the Bill that is before the House for its approval. Before coming to the various points which were very relevantly or sometimes not very irrelevantly raised. I would like to give a brief background of the situation in the Burnpur Steel plant which is shown as IISCO. The Steel works at Burnpur commenced production in 1922.

It started with an operating capacity of 300 thousand tonnes till 1953 and then after the plant successfully increused its rated capacity to 500 thousand tonnes and thereafter.

It produced a million tonnes of ingots with the salable steel production of the order of 800 thousand tonnes. At that time the company had a very good record; the machinery was new and so it started well. Many cf the evils that crept in later on were not there at that time. But, then the deterioration started taking place rather rapidly and, as against the rated capacity of one million tonnes, the production which was very good in 1963-64 fell down to about 600 thousand tonnes. The actual production of salable sent during April 1972 was 34,500 tonnes and it reached in June an all time low record of 23,000 tonnes.

Thus, the House will see that there was a rapidly deteriorating condition

### 214 Steel etc. Amdt. Bill

of the plant and when this Report was made available to the Government it appeared to all of us that this deterioration was the direct result of ineffectiveness that should have been there. The attitude of the management too was unresponsive to the grave and very urgent problems which needed attention. A rehabilitation programme was also very necessary at that time because the plant was getting old as it was almost about 45 years old. So, the rehabilitation was needed. Capital was not there. And nobody bothered about investing money. Everybody at that time wanted to make money out cf it. Therefore, rehabilitation was very gravely neglected.

Therefore, it was considered appropriate that the plant which was doing very well only a few years back should not be allowed to deteriorate further. Because of the all-time low record of production in the month of June 1972. it was considered appropriate that the management of the company should be taken over. The management of it was taken over for a period of two years. It was taken over on 14th July, 1972 by an Ordinance which was later on replaced by an enactment.

At that time, let me submit that the object of the take-over was to give better professional and broad-based management which was not there. There was no professional aspect involved. The people were more interested in the general aspect of setting up of a plant and then making money cut of it. Government had the intention of completely re-orienting the structure of the management to which I shall come just now. The Government had the social objectives before them and then to make a programmed investment, if I may use that word, with a view to making this position satisfactory so that the social ends and the economic ends which the Government had may be fulfilled. Some steps were therefore hurriedly taken about which I need not go into The Engineering in greater details. and Development Division of the IISCO prepared that scheme towards

# 215 Res. & Indian Iron & Steel etc. Amdt. Bill

AUGUST 30, 1974

### [Shri K. D. Malaviya]

the end of 1971. At that time perhaps the scheme was drawn up at an estimated cost of about Rs. 21 crores.

The scheme was approved by the then Board of Directors but later on as Government took over by that time the situation changed and after the take-over of the management of the Company, the scheme was thoroughly re-examined and revised. According to the revised estimates prepared in September, 1972 the cost was estimated at Rs. 45.90 crores with a foreign exchange content of Rs. 4.04 crores. In view of the sharp increase in cost, the scheme was remitted to a group of technical experts as a result of which a revised scheme with slight modifications at a cost of Rs. 43 crores was approved. Upto the end of June, 1974 an expenditure of Rs. 16.86 crores had been incurred on the scheme and the committed expenditure as on that date was Rs. 29.21 crores. The essential features of the Plant Rehabilitation Scheme are: (a) Improvement of raw material handling facilities particularly in relation to coal and iron ore; (b) Emergency and hot repairs of Nos. 7, 8 and 9 Coke Oven Batteries and re-building of No. 7 battery which was completely out of order, etc. etc.

I may also mention there has been some set-back in the actual implementation of the Plan Rehabilitation Programme. It is expected that that Steel Plant will now be able to reach its rated capacity by 1976-77 after the completion of the Plant Rehabilitation Programme.

Sir, the cranes and the ground chargers were in a bad state when we took over. Much headway could not be made in the beginning. This work of improvement and rehabilitation of cranes was awarded in August 1973 to Jessops, a public sector undertaking. One set of cranes and ground chargers have already been made available and installed and the balance work is expected to be completed in about 15 puonths' time.

### Res. & Indian Iron & 216 Steel etc. Amdt. Bill

Before I come to production and distribution I would like to make one or two points. The first point was raised by Mr. Limaye which was followed by Mr. Chatterjee and just now by Mr. Dandavate as to why do we take piecemeal method of trying to improve one of the basic industries in the country like Steel Industry. I might express my views about it. When it was taken over in the year 1972if I may use the word-it was a penal action. It was not a decision to nationalise the industry from a policy angle so much as it was considered the situation has deteriorated to such a dangerous level that the action was a more of the nature of a panel action than an ideological one.

<mark>की मधुलिसधे</mark>ः ठीक ठाक करने वापिस देने का विचार है<sup>9</sup>

भी के॰ डी॰ मासवीय : उस पर भी मैं ग्राता ह, थोड़ा सा घीरज रखिये।

भी मधु लिमये . बहुत धीरज है मुझे, ब्रोर मैने जिन्दगी में किंगा त्या है।

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: A commitment was made by him that the intention was to return the management of the company; not to the old management. That commitment was made. I do not know whether the Minister is aware of it.

SHRI K. D. MALAVIYA: I do not know. That commitment is not before mc. I will make sure, as to what the commitment was. I am only giving my considered view, from the Ministry's point of view.

PROF. MADHU DANDAVATE: I would like to seek one clarification. We would expect that after treating these plants as sick plants and improving their health in our government hospitals at our cost, are you going to give the "improved patients" to the same private entrepreneurs? We want a categorical reply on this. 217 Res. & Indian Iron & EHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 218 Steel etc. Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

श्री के॰ डी॰ मालवीय : गवर्नमन्ट का इतना रूपया लगने और बुराइयां दुर करने के बाद वापिस देने की बात नहीं है । लेकिन गह ऐसे मामने होते हैं जिनपर बहम नहीं की जाती है। मैं जासन के साथ ग्रापका सहयोग चाहता हा। ग्रापको उसकी जान-कारी हो, मैं समजता हूं हमने कम जानकारी आगको नहीं है अस्कि जगादा है तो इतनी मेहनत करने के बाद, इतना रूपसा लगाने के वाद ग्रौर वहत सारी व्यवस्थाओं को मधारने के बाद अगर हम इस कारखाने को फिर वापिस कर दें, जिन से कि सरकार ने उस को लिया था---किसी भी मनासिय वजह से या उनकी गतियों के कारण लिया था--तो कोई बद्धिमत्ता की बात नहीं होगी। लेकिन इस समय यह क्यों पूछा जाता है जि आप की नेजनताइजेशन पालिसी क्या है। कमांडिंग हाइट 7 देने की यह घमाम पातें तो हैं हो, हाउस भा राज मालम है। क्या हला हे ।

But, when a plant is brought to a satisfactory level of efficiency and when it goes into operation in a satisfactory manner, looking into the social objectives that we have before us,what the socio-objectives are can be looked at from an elastic point of view or a pragmatic point of view or a strictly philosophical point of view: I do not want to introduce those aspects-the fact is that when a society has laboured so hard and invested so much money in it and has brought this up to a satisfactory position, personally, I do not think there can ever be a question of handing it over to those people who were found guilty of destroying public property.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: Why should it be for two years and three years?

श्वी के डी मालवीय : मैं तो नहीं जानता कि मत् 1972 में दो साल के लिए जब यह ली गई थी तो उस की कौन सी वज्रहें थीं वह तो कागज की देखभाल करने नर पता चल सकता है लेकिन दस साल की जो अवधि दी गई है वह सभी चीजों की देखभाल कर के किया गया है कि दस साल के अन्दर सारी चीजें सस्भव जायेंगी, एक्सपैंशन भी हो सफता है और यह सब वाभ मुनासिब तौर ले हाथ में लिया जा सकता है ।

मयु लिमये जी ने कुछ स्क्रैय के बारे में ग्रीर डिस्ट्रेंध्यूजन के बारे में भी कहा है, मैं पहले उसी के बारे में चनादं। इस्को का जो

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: Why do you switch over to Hindi?

SHRI K. D. MALAVIYA: I got inspired by my friend Mr. MADHU Limaye.

MR DEPUTY-SPEAKER: To make the whole thing more philosophical so that the Chair may not exactly catch up with what he says!

SHRI K. D. MALAVIYA: Before the take-over of the management of HSCO, the scrap that was produced there was sold through negotiated deals, which was very unsatisfactory, and which had so many loopholes. This should not have been done. But, after the take-over, a system of publie auction was introduced. In my epinion, even the system of wholesale public auction, sometimes, in such matters, should not be considered desirable and proper. There are few people who bid in this auction. Sometimes, they conspire among themselves and they quote, under-quote in such a manner that it becomes difficult for ug to find out any other alternative. Therefore, Government then considered that there should be something in between or a mixture of the things, and felt that some hard and more rigid rules should be made, but that is still to come.

Two auctions with wide publicity on an all-India level were held during the last one year and they fetched a higher price, and for that my hon friend Shri Somnath Chatterjee . . . 219 Res. & Indian Iron & AUGUST 30, 1974 Steel etc. Amdt. Bill

×.,

SHRI MADHU LIMAYE (Banka): Higher than what?

SHRI K. D. MALAVIYA: For that, my hon. friend Shri Somnath Chatter; ee gave the whole credit to Mr. Ray. I do not wish to dispute it...

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: I did not say that; I only said that during his management this was done, and I believe that the hon. Minister himself has admitted that in the other place.

SHRI MADHU LIMAYE: Higher than what?

PROF. MADHU DANDAVATE: Higher than the lower one!

SHRI K. D. MALAVIYA Yes, higher than the lower one. What happened at that time was this. During the last two years...

PROF. MADHU DANDAVATE: Let him give a specific reply?

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: I do not minimise his contribution. I am not saying that he must get all the credit for whatever has been achieved; I have never said that.

SHRI K. D. MALAVIYA: I am only trying to submit some facts of the situation that existed.

SHRI MADHU LIMAYE: Higher in relation to what? Let him be specific.

SHRI K. D. MALAVIYA: The price of scrap went so high, as compared to what it was two years back...

भी मधु (समये: मेरा सराल है कि किस में हायर थी ?

SHRI K. D. MALAVIYA:....that the revenue out of the sale or auction of the scrap was naturally quite high, as was indicated by my hon. friend Shri Somnath Chatterjee. Res. & Indian Iron & 220 Steel etc. Amdt. Bill

भी मनुसिमये : हुजुर, दो स.ल पहले कहां मौक्सन होता या ? पुराने स्क्रैंप डील्स को ग्राप ने जांच के लिये भोजा है ?

भी के॰ डी॰ मालबीब : नहीं ।

भी मणु लिमये : खुद माप कह रहे हैं भिः 50,60 लाख रु० अ्थादा मिला इन दो मौकः गल्स में ? प्राइस इन्क्रीज के लिये भी माप ग्रलाउन्स कीजिये, फिर भी जो पुराने नियाणियटेड सीटलमेंट्स थे उस में पैसा खाने का काम होधा था। तो उस की जांच करना चाहिये।

श्वी के॰ डी॰ मालवीयः वह तो पहले की बात थी। टेक प्रोवर में पहले जो होता था वह मैं ने बता दिया प्राप को।

PROF. MADHU DANDAVATE: Sir, please protect us on one point. He says that it was higher than what it was two years back. At that time, was there auction there? Let him reply to that.

SHRI MADHU LIMAYE: He must investigate those deals.

5HRI K D. MALAVIYA: As against negotiated sale, I only used the word 'auction'...

भी मधु लिमये पुराने डील्स का इन्वेस्टी-गेगन यह करेगे कि नही ?

SHRI K. D. MALAVIYA: I do not wish to give in ....

MR. DEPUTY-SPEAKER: I shall allow a few questions to be put by the hon. Member at the end. Now, let the hon. Minister go on. He has the right.

SHRI K. D. MALAVIYA: In between these two public suctions, the IISCO had sold some scrap to indiv:dual parties at the negotiated prices keeping the earlier auction prices as base. This system was also not desirable and it has been stopped. It

### 221 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 222 Steel etc. Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

has also been decided that available melting scrap will first be offered to the public sector units. Now, what we are doing is that we first give it to the public sector units. And than we are selling the material to actual users, not for trade; we are trying to discourage completely the practice of people auctioning and taing it for carrying on trade. The object is first to supply it to the public sector units for their own use and then to give it to actual users ....

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: At what rate? Who fixes the rate?

SHRI K. D. MALAVIYA: The rates are to be decided by the actual persons there, it is not for me here to sit down and specify the rate.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: On the basis of the market rate?

SHRI K. D. MALAVIYA: If it is better than the market price we shall accept it.

Another point which was made by Shri Madhu Limaye and others was this. Scrap used to lie all around the steel plant campus at Burnpur which provided opportunities to undesirable elements to go and take it There were complaints of pilferages of the steel item along with scrap which WBS lifted by the buyers. There were many kinds of things happening there. It was a bad legacy, and there were many undesirable elements and many bad practices there, which had crept into the whole plant. It tooks some pattern of soctime in our own ialist management and the manner in which we are dealing with problem of law and order, of restraining all these undesirable things and so on; it really took some time for Mr. Ray to control the situation and to settle things and bring the whole system under control.

Now a scrap yard has been established and future pilferage will stop.

Scrap will now not lie scattered here and there. I personally went and saw the arrangements. These things were getting collected in the scrap yard under construction. This stockyard will help in seggregating the scrap quality-wise making it possible to secure higher prices and also safeguarding against pilferages.

Coming to contract labour, my hon. friend knows that under the earlier management recruitment was a spoilsystem, but there was not a very bad practice that 50 per cent of the vacancies created were reserved more or less for the wards or children of the existing employees. It did give an emotional attachment to the plant ....

THE MINISTER OF PETROLEUM AND CHEMICALS (SHRI D. K. BOROOAH); A sense of belonging.

SHRI K. D. MALAVIYA: As my hon, colleague says, it gave a sense of belonging.

Then some serious complaints started coming in and after the takeover the recruitment system was rationalised. It has also been decided that the new recruitment will be effected in association with the Employment Exchange. A consultative system is now being developed with a view to see that our recruitment policy is on healthy and proper lines.

PROF. MADHU DANDAVATE: What will happen to contract labour?

SHRI K D. MALAVIYA; We are never in favour of it. But even the Joint Negotiating Committee of workers have conceded that in certain spheres, the contract labour system can be removed only gradually. Whether it is steel or coal, they have accepted that it should go as soon as possible. The Governmeint agrees with that vie w that it should go as soon as possible.

SHRI MADHU LIMAYE: Have a time-bound programme.

SHRI K. D. MALAVIYA: But there are certain specialised plants where we have got to close our eyes to certain irregularities and injustices because we want to proceed ahead in order to abolish it.

The House knows that immediately this Bill came before the Raiva Sabha. automatically the services of Mr. Ray were terminated, because it ended there and a new small nucleas board of management has been created with Mr. Bhayya as Chairman, Mr. Bhayya is not an IAS man. There is no speciality of IAS men to occupy the top positions in these bodies oT institutions everywhere. It is not When we bring an efficient there. officer from outside, whether fioni Tatas or others, then objections are We have brought one of the raised most efficient officers and Shri Chatterjee, if I may be allowed to say so, was not justified in attacking him in the manner he did yesterday, I do hold that after a little expensence. the concept of holding companies may require marginal or peripheral adjustment.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: You allow sufficient time for the Chairman of SAIL because he comes from the Tata group. Therefore, he can have whatever time he wants

SHRI K D. MALAVIYA: To attack a person because he has come from the Tatas is something I consider highly undesirable.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: You have not fairly treated one who was inducted into this company by the late Steel Minister, who made some sacrifices and knew that these two years were allowed to him. You are allowing an unlimited time to the other person who has come from the Tata group to establish himelf

SHRI K. D. MALAVIYA: If he wants to raise the question of Mr. Ray, I have nothing to say and no comments to offer except that he know in what manner dog fights were going on

# AUGUST 30, 1974 Res. & Indian Iron & 224 Steel etc. Amdt. Bill

between these so-called experienced people. My object was to stop this. A man who had come down from times immemorial from IISCO was there and Mr. Ray was also there. We decided that both of them remaining there was not in the interest of the concern. Therefore, was had naturally to smoothen it So, a new set-up was created. IISCO was taken over for a further extended period. Under the new arrangement, Mr. Bhaya was asked and he readily agreed to become the part-time Chairman. We have still to complete the list. Some criticism was made, as to why it should be 14 It all depends upon how many people are required to complete the hoard of management. We may require only 7 and 9 people. So, far 6 people have been appointed, presided over by Mr Bhaya Mr. Gopeswar is the trade union representative there who was the first man to be selected Mr Gopeswar is very well known in IISCO not only among the INTUC but also CPJ. HMS and Marxist organisation Now they are functioning normally and the relations are amicable They all individually and jointly met me and said, everything is all ught.

MR DEPUTY-SPEAKER. We have a well-established practice not to discuts individual officers

SHRI K. D. MALAVIYA: Yesterday so much was said about it and interunion rivalry is there. Therefore, I thought I should clarify the issue that there is not much trouble about the specific selection Labour has been given representation. There is a Chartered Accountant, Mr. Dastur is there as the representative of that engineer-One of them is, of ing institution course, an IAS officer, who represents our Ministry, Mr. Sidhu and Mr Banerjee is there, who is the Technical Director of SAIL, to look after the technical interests.

A suggetion was made that all problems of sales, distribution and Production should be integrated at one

# 225 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 226 Steel etc. Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

point. It is not a very practical solution. The Ministry takes care of the problems that are involved in production and distribution. There has to be a division of work. The distribution has been organised and it is going to be streamlined further. There is nothing wrong about it. They are aware that there is a system of allocation of steel. Mr. Dandavate said, about 40 per cent of the steel was selling in the black market. I am not aware of it. It is true that when steel is allocated to specific authorities including the State authorities, a part of it is not traceable. It is our effort and it will continue to be our effort to improve the distribution system. Many people have been arrested and sent to jail. Our job is only to pinpoint the distribution and some other authorities take care of it. It is our constant desire to improve the distrisystem. There is the steel bution priority committee. It is not entirely controlled by the Steel Ministry. The Secretaries of various economic Ministries get together and allot priorities In this manner about 80 per cent of the steel goes to priority sections like Defence, Public Sector industries and also State Governments We have always emphasised with the State Governments that the steel allocated for a specfic job should go only for that purpose. Sometimes it does not. So, I entirely agree with the sentiments of the House and it will be our constant efforts to improve the distribution system because here and there we do find omissions which ought not to remain.

I have already spoken about the induction of technical elements into our Secretariat. The hon, House is already aware that so far as coal is concerned, we have got a Secretary. who is not a bureaucrat. He is one of the top-most engineers in the country Similarly, we have got a Secretary in Steel who has got the best experience of business dealings and distribution, who can grasp the matter much more quickly in a business like way than a bureaucrat. Therefore, I am not giving a good chit or a bad chit to any man. 1995 LS-10

All that I am saying is that we are deviating from the old rut and we are introducing a new system of injecting new elements into the entire system of functioning.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE; Why Dr. Bhattacharyya was removed from Bokaro? Why this sudden change?

SHRI K D. MALAVIYA: In such matters some latitude has to be given to the Minister.

MR. DEPUTY-SPEAKER: May I draw the attention of both the Minister and the Members that I think we have widened the scope of this discussion to cover the entire gamut of steel administration. It is interesting to hear the Minister. But, then, we get into discussion of personnalities why this officer has been removed, why that officer has been given preference over that officer, and we get into all kinds of difficulties.

SHRI K D. MALAVIYA: Personally, I would not like to support or defend any individual officer in the Ministry. But yesterday a very strong point was made by my hon. friend and I thought I should reply to that.

I feel that we should not be criticised for making changes whenever we consider them necessary in the interest of the functioning of the Ministry. If my hon, friend has any specific point to make, he can come to me and make enquiries. I am always available to him.

PROF. MADHU DANDAVATE: There is no personnel policy.

SHRI K. D. MALAVIYA: It is very much there. There is a Personnel Officer 1f there is any specific scheme which the hon. Member can produce, with regard to improving the personnel policy, we will consider it. We have got a personnel policy. We select people through a Selection Committee and then we give them train-

# 227 Res. & Indian Iron & AUGUST 20, 1974 Steel etc. Amdt. Bill

[Shri K. D. Malaviya]

ing. We do not just pick up a man because a man likes him or another man does not like him. That is not so. Even giving employment to the local people is very much before us. Sometimes we do find that the local people down below are neglected and then we take special care to see that local people are employed. In fact. we give them preference even when we find that they are a little below the mark

There are one or two amendments given notice of by Sardar Swaran Singh Sokhi. I do not propose to accept them because they are not very relevant. For instance he wants to change from five to four years It can be asked why not six years.

MR DEPUTY-SPEAKER. He has not even moved them

श्री के॰ डी॰ मालवीयः मुझे जो ग्रमेंटमेंट के सम्बन्ध में वहना था, वह कह दिया है। ग्रब बाद में कुछ कहने की ग्रावश्यवता नही है वियोंकि ग्रमेंडमेंट में कोई बान नही है।

की मचु सिमवे (वाना) प्रध्यक्ष महोदय, मैं ने मैंवी महोदय वा जवाबी भाषण चहुन गौर मं ग्रीर प्रेमपूर्वक सुना, लेकिन मुझे इस बात को लेकर निराशा हुई कि इम मभा में सभी लोगों के द्वारा जो माग रर्खा गई थी कि यह कारखाना ठीक ठाक होने के बाद भविष्य में कभी भी निजी इन्तजाम के सुपुद नही करना चाहिए इस के बारे में उन्होंने कुछ स्पष्ट ग्रावश्वासन नही दिया है। लेकिन फिर भी मैं प्राधा वरता हूं कि हमारे इहने का उक्त पर ग्रामर होगा।

इम्को की काट्रेस्ट सिस्टम का, इनकी कांट्रेस्ट प्रणाली का जो सवाल मैंने उठाया या--मुझे अफसोस है कि उस पर इन्होंने लीपा पोती ही की है। इनको स्पय्ट कहना बाहिए था कि एक समयबद्ध कार्यक्रम बनावेगे। मैं जभता है कि इस दूपिस प्रणाली को एक दिन

# Res. & Indian Iron & 228 Steel etc. Amdt. Bill

में समाप्त नहीं किया जा साम्ता है या दो मर्हाने में समाप्त नहीं किया जा सकता है। लेकिन कोई समयबद्ध कार्यक्रम तो ये हमारे सामने रख ही सथते थे।

भी कें • डी • मालबीय : प्रेक्टीकल नही है ।

भी मधु लिसचे. प्रेक्टिकल झोर झायडियल व्यवहार झौर झादर्श दोनों में कोई समन्वय झापको करना है। झाप ऐसा नही करते है। झाप की नीति वडी दिशाहीन रहती है। एर सिद्धान्न झाप प्र.ंतपादिक कर देते है झौर जो झापका कमें होना है वह उसमें कही मेल नहीं खाना है।

माक्शन प्रणाली चाल करने के बाद कम्पनी वा जो ग्रन्मान था स्क्रैप डील से वि उनका इनना पैगा आएगा, पूराने अन्भव क आधार पर, उसम दोनों ग्राकशज में. 50-60 लाज प्रति। मिला है। श्री राय की वजह म ऐसा हग्रा था भीर किमी वजह में इस में मैं जाना नही चाहना ह। मंत्री महोदय ने इर की वजह एक यह भी बताई है कि बीच में मक्रैप के दाम बहन बढ गए इसलिए ज्यादा मिला। यह ग्रदं मन्य है गौर ग्रदं सत्य बहा खतरनाक होता है। दाम वृद्धि एक कारण है। लेकिन दूसरा कारण यह है कि जब कम्पनी निजी इनजाम में थी तो सक्रैप डील में बहत घपला था, इसलिये मैंने इन्दिरा जीको लिम्बा। प्रधान मली के मामने में बार-बार इस बात पर ओर देता रहा, भीर मैंने इस बारे में उनमें लिखा पढी भी की भीर उनका ध्यान इस भोग बीचा था। मली महोदय को इस मे क्या तकलीफ होती है भौर पुराने सक्रैंप ढील्ज मे कोई घपला हुआ है . . (इंटरण्डांब) घपला माने घोटाला. गडवडी । इस को तो झाप मानेने ही कि हिन्दी में शब्द अंग्रेजी की तुलना मे तीन गुना भविक है। मैं प्रार्थना करता ह कि कम से कम पंडित जी (श्री कमलापति लिपाठी) हिन्दी में ही बोला करें। असमिया

# 229 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 230 Steel etc Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

बंगला, मसयालम के भी में झब्द लेता हूं और कभी कभी वे बहुत काम के होने है बहुत बढ़िया शब्द होते हैं। जब प्राप ही बताइये कि ''इकवी डिस्टेन्स थिग्रर'' को भाप हिन्दी मे क्या कहेगे ? समान दूरी वगैरह ही तो कहेगे ? लेकिन मलयालम वाले कहेगे समदूर सिद्धान्त । भारत की भाषात्रो की गरिमा को प्राप नही जानने है। टूटी-फूटी प्रयोजी छोड दीजिये । मुह बना वर प्रयोज, में वोलना छोड दीजिए । ऐसी हिन्दुस्नानी को प्राप ग्रयनाए कि जिसमे भारत की मभी भाषाको के ग्रच्छे गढदो का समावेग हो ।

स्क्रैप डील के बारे में मेरी प्रधान मवी सं लिखा पढी हो चुकी है। मवी महादय का यह कहने में क्या दिक्कत है कि पुराने स्क्रैप डील्ज की जाच की जाएगी ग्रीर ग्रगर उसमें चोरी हुई तो चोरो के खिलाफ सक्त कार्यवाई की जाएगी क्या पुराने लागों के साथ कोई प्रापने डील किया है छिपकर के ? ग्रगर ग्राप यह नही करते हैं तो मतलब होगा कि उम पर घाप चादर बिछाने का काम करते है। ग्रगर इस तरह का डील नही किया है तो माप को स्पष्ट ग्राश्वामन देने मे तकलीफ बिल्कुल नही होनी चाहिए ।

भी के बो क मालवीय : मैने यही कहा कि मुझे मालूम नही है। जब टेक झावर किया उस से पहले किमी ने क्या किया उन ममल में हम नही गए । यह प्रश्न हमार सामन नहो था । इस वास्ते कमिटमेंट का कोई सवाल पैदा नही होता । झाप कहते है कि प्रधान मन्नी के साथ झाप ने लिखा पढी की है। उस का मुझे कुछ मालूम नही है। झाप व्यक्तिगत तौर पर कोई सुझाव देना चाहते है तो उस पर गीर हम करेंगे ।

भी मचु लिमये : इनका मैमोरेंडम आप पढ़ें। इनको क्यों घध्यादेश जारी करना पडा ? इन्होंने कहा कि हम जब गहराई में गए भीर जब पता लगा कि कितना नुकसान प्लाट को पहुंचाया गया है .... भी कै० डी० मालवीय : निगलैक्ट एंड ग्रदग्वाइज ।

श्री मथु लिमये यही तो मैं कह रहा ह कि दो साल के मध्ययन के बाद यदि इन का पता चला कि इतना डेमेज हमा है तो इन को इम में भी जाना चाहियेथा। कम्रानियो की मलाई निकालने का एक तरीका झाजादी के बाद शरू हम्रा है मौर जिन जिन लोगो के हाथ में य सारे उद्योग चले गए है इन लोगों न बडी तेजी से मलाई निकालने का काम किया है। जैमें डी एम एम का दध मिलना है उमी नग्ह ये मारे प्लान्टम क्रोर कारख ले सिक बन कर रह गए है। डी एम एस के दध की जो हालत है वही हालत इन सिक मिल्झ ग्रोरवारखानाको है ग्रोरडमलिए जाच ग्राब-ज्यक है। ग्रागे की ग्रगर ग्राप भागने देगे ना एक एक मिल ग्रार कारखाना सिक बनना चला जाएगा श्रीर श्राप उन को लेते जायते । ना कहा जा कर मामला रुकेगा ? मन आक म कहा था कि प्राप को गलन नानियों के कारण ग्रच्छी कम्पनिया भी सिक हो जायगी ।

मेर नगनल रथन .कार्र्यारं जन का उत्लेख किया। को हेन्र मिल का उनेल्ख किया। कार्पाइपा का जा अव्वल नम्बर का बदमा श है चूकि वह मारुति म श्रार प्रधिक इनवेस्ट करेगा इमलिए उन का ये दा कम्पनिया झाप दे रहे है श्रोर ये भोसिय बन कर रह जायगी। ब्यबबान) आप वरु यात्री मौजी श्रीर मस्त आदमी है। आप का क्या परवाह हैं कि प्रयं व्य बरवा का क्या होता है। यह बहुत गम्भीर मामला है। इन के बस का मामला नही है।

इन्हो ने कहा कि इस्थात की पैदावार बढ़ाने के लिये हम लोग पूरा प्रयास कर रहे है भोर ग्रपनी कार्यक्षमता को बढ़ाना चाहते है। इस उद्देश्य से हम सहमत है। यह भी इन्होन कहा है कि जो इस्पात का बितरण होता है, विभिन्न प्रोडक्ट्स का होता है उस के ऊपर हम निगरानी रखना चाहते है। एड यूज,

# [श्री मधु लिमये]

पतिम जो उस का इस्तेमाल होता है उस के ऊपर वियतण रखना कितना कठिन है उस की चर्चा इन्हों ने की है। यह कहा है कि कुछ इस्पात डोटा राज्यों के ग्रधीन गाते है, कुछ पब्लिक सैक्टर भंडरटेकिंग्ज के हाथ में रहते हैं। मेकिन क्या इस्पात मत्नालय का यह कतंब्य नहीं है कि एड युज के ऊपर वह कुछ न कुछ नियद्रण रखे। में ने एक म्पेमेफिक उदाहरण दिया है कि माहति को म्रब तक जो कोटा दिया गया है. जिस को पचाम हजार गाडियों लाइमेस मिला है, क्या नेजनल का प्रायोरिटीज में निजी, ग्राटॉमोबाइन्ज के लिए स्टील कोटा देना यह बात ग्रा सकता है ? मगर टक्स के लिये बसो के लिये कोटा दिया जाता तो मेरी समझ में ग्राता लेकिन उम के बारे मे झाप ने जानवझ कर चपी माधी हे. मीन सम्मत्ति का दर्शक भी होता है। आप के मीन का यही अर्थ निकलता है । माठति के बारे में में ने जो ग्रभियोग लगाया है कि वे काले बाजार में इस्पान बेचने है, उस में कुरू सत्य का ग्रंश है

झी के डो का साखवीय माकत को बोहा मिखा है। बमा के लिए मिला या नही इस से उस का सम्बन्ध नहीं है। वैयक्तिक इप से जब मुझ से माननीय सदस्य ने पूछा बो में ने कहा कि जहा नक इस साल का सम्बन्ध है नी सी टन माइति को लोहा अहर दिया गया है उन के काम के लिए। प्राइवेट इडस्ट्रीज को चाहे वह चीनी का कारखाना हो, चाहे मोटर का कारखाना हो, चाहे सीमेंट का कारखाना हो, चाहे कपड़ा का कारखाना हो, सब के लिए हमारी प्रायोरिटीज के प्रदर जगह है।

MR. DEPUTY-SPEAKER: Before we proceed further, I do not know how this debate started yesterday. When the Minister was speaking, I noticed that the discussion went very far out of the scope of the Bill. but I allowed him because he said that he was replying to certain specific points that were raised by Members.

### Res. & Indian Iron & 232 Steel etc. Amdt. Bill

If these points were raised, the Minister could legitimately claim the right to reply to those charges. But, now I find that instead of discussing, this Bill whose objective is very limited to extend the period of takeover by another three years...

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: and the Management.

MR. DEPUTY SPEAKER: and when the Minister has said in so many words though not directly, that it is not the intention to hand over the management back to the old management Board or whatever it is, then what is the my stery about the extension? I do not understand That is the only thing that is relevant here.

When the Minister himself has entered the field of steel allocation and all that, I do not know where I can stop Mr. Madhu Lamaye I wish I could say that it should be enough and call a halt there. Otherwise, we will get into deeper waters.

भी मधु लिमये उपाध्यक्ष महोदय, मे चौथे मुद्दे पर प्राया था। तीन मुद्दे मेरे क्या इस बिल से सम्बन्धित नही थे? पहला में ने क्या कहा कि इस कारखाने का फिर्क भी निजी क्षेत्र मे न जाने दीजिये, यह रेलीवेट है। मेंने कॉट्रैक्ट लेवर के बारे मे कहा क्योकि इस मे मैनेजमेट का मवाल था जाता है। वह रेलीवेट था।

भी सुकदेव प्रसाद वर्मा (नवादा) : उस का जवाब मिल गया माप को ।

श्वी मधु लिमये: मैं ग्राप से नहीं कह रहा हू, उपाध्यक्ष महादय का समझा रहा ह।

फिर इसको के स्कप डील के बारे मे, मरकार के मनेजमेट मे आने के "इस्का" के बाद ज स्थिति थी उसके ऊपर मैंने कहा। आद जो मैं कह रहा हूं वह इसलिए कह रहा ह कि इस्का की मान सीजिए इस्पाल की

# 233 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 234 Steel etc. Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

पैदावार कुछ माला में बढी। तो क्या होगा ? उसका जो वितरण होगा भौर उस के एन्ड यज की बात मैं कह रहा हं क्योंकि यही मंत्रालय है, ग्रगर इसका कुछ भी नियंत्रण नहीं रहेगा, नेजनल प्रायरिटीज का जरा भी विचार नहीं किया जायगा तो जो पैदावार बढने से राष्ट का लाभ हम्मा है वह बहत हद तक खत्म हो जायगा, इसलिए मैं वह रहा था। मैं ज्यादा समय नहीं लेना चाहता। इन्होंने कहा कि 9 सौ टन मारुति को दिया। 900 टन तो ग्रापके कार्यकाल में मिला है। ग्रब मैं श्रापकी जानकारी के लिये केवल भाषके सामने रख रहा हं कि इसमें से ग्रधिकांग हिस्सा इस्तेमाल नहीं किया गया। एन्ड युज का सवाल इसीलिए सामने ग्राता है कि मारुति कारखाने की बनावट पर खर्च नहीं हुआ, है, तकरोबन 500 टन इसका ब्लैक में चला गया ग्रीर ब्लॅंक में दो तीन हजार रुपये टन का माजिन है इसके ऊपर । मंत्री महोदय मार्केट में जा कर जांच करेंगे तो उन्हें पना चलेगा। ग्रब 500 को ग्राप गणिये 2 हजार रुपये से तो क्या रकम आती है? हमारे प्रोर्फसर साहब नहीं हैं। दम लाख रुपये का मामला हो जाता है। मैं ता कम फिगर पकड़ रहा ह 500 टन की कि इतना ब्लैक में चला गया मौर दो हजार प्रीमियम मिला तो दस लाख रुपये इस हिसाब से मिला। इनके पहले के जो मंत्री थे टी० ए० पाइ साहब भार मोहन कुमार मंगलम साहब ता उस समय मी यह सिलसिला चलता रहा। तो मैं इस वान पर बहत जोर देना चाहता हं कि सरकारी कारखानों में जहां उत्पादन बढ़ाने का प्रयास ग्रापको करना चाहिए, वहां सख्ती से एन्ड युज के ऊपर भी भाषको नियंत्रण रखना चाहिए। साथ ही भ्रपनी बरीयता का, प्रायरिटीज का भी ठीक तरह से रखना चाहिए, जिससे कृषि उत्पादन बढगा भीर जनता के लिए भावभ्यक मीजों का उत्पादन बढेगा। उन्हीं चीजों के लिए भाषको स्टील के मामले में प्रायरिटी देनी चाहिए।

मन्ते में मैं कहूना चाहता हूं, स्काई स्कार्स का मैंने सवाल उठाया ग्रौर मुझे कोई संताष-जनक जवाब नहीं मिला। केन्द्र की जमीनों की चोरी बम्बई में हाती है। उसके ऊपर 2 करोड़ 80 लाख की रिक्ष्वत ली जाती है। ग्रब उसके ऊपर श्रट्टालिकाग्रों के लिये इनक कोटा मिलेगा। इंडस्ट्रियल डवलपमेंट मिनिस्ट्री से सीमेंट का काटा मिलेगा।

# एक माननीय सदस्य : नहीं मिलेगा ।

श्री मधु लिमये : नहीं मिलेगा ? क्या कह रहे हैं ग्राप ? िल्डर्स ने रिज्वत इसीलिए दी है कि 75-75 लाख रुपय. कमायेंगे जो बिल्डिंगें बनने वाली हैं उनमें । उसमें सेंट्रल बैक ग्रौर स्टेट बैक की भी बिल्डिंगें बनने वाली हैं । तो मैं केवल यही चाहता हूं कि ग्राप जब जवाब देगे. थर्ड रीडिंग । र या क्लाज बाइ बलाज कंसिडरेगन पर तो स्पप्ट घोषणा कंजिए कि वम्बई के बेकवे रिक्लेमेशन के स्काई स्क्रपस के लिए एक किलों भी स्टील नहीं मिलने वाला है ।

उपाध्यक्ष महादय, इनकी यह कल्पना है, इन सब मंतियों की कि हमेशा मैं इनके पीछे पड़ता हूं, मैं इनको बदनाम करने का प्रयास करता हूं. लेकिन कोई मेरा दिमाग परवस है? मैं देश हित की बात करता हूं। इसम काई परवसिटी की, विकृति की बात नही है। ग्रगर वे ग्रच्छा काम करेंगे, उस दिम पंडित जी ने कहा कि ग्रव हम पार्ट ट्रस्ट एरिया की जमीन का कानून के तहत ला रहे हैं तो मैंने कहा कि चला ठीक है, नीद देर से खुली तो भी ग्रच्छा है।

MR. DEPUTY-SPEAKER: I really admire your resourcefulness.

श्री मधु लिमये ग्राप ने काम्पलीमेंट ते भ्राज मुझे मारने का फैसला किया है तो मैं ग्रव बैठ जाता ह।

SHRI K. D. MALAVIYA: He is only provoking me to answer this.

### 235 Res. & Indian Iron & AUGUST 30, 1974 Steel etc Andt. Bill

MR. DEPUTY-SPEAKER: You cannot match Mr. Madha Limaye in all these matters. And I think the Minister would be very well advised if he keeps away from wider issues.

श्री मधु लिमये ऐसा मत करिये। इन मलियों मे झौर मुझ मे डायलाग चल रहा है उसमें झाप बाधा फत बनिये। उसको चलने दीजिये। बहुत सारे इन लोगो से, जो पुराने फीडम फाइटर रहे है, जरा मेरी मुहब्बत है। इनको देख कर जरा मेरा मन भर जाता है, इसलिए प्राप उसमे बाधा मत बनिये।

MR. DEPUTY-SPEAKER The question is

"This House disapproves of the Indian Iron and Steel Company (Taking over of Management) Amendment Ordinance, 1974 (Ordinance No 4 of 1974) promulgated by the President on the 28th June, 1974,"

The motion was negatived.

MR DEPUTY-SPEAKER The question is

"That the Bill to amend the Indian Iron and Steel Company (Taking Over of Management) Act, 1972, as passed by Rajsa Sabla be taken into consideration '

The motion was adopted.

MR. DEPUTY-SPEAKER We go to Clause-by-clause consideration. On Clause 2 there are no amendments The question is:

"That Clause 2 stand part of the Bill."

The motion was adopted.

Clause 2 was added to the Bill

MR DEPUTY-SPEAKER. Clause 3 Shri Swaran Singh Sokhi--not here. The Speaker this morning made very special comment about him. I see that amendments to Clause 4 also stand in his name and another amendment to Clause 6. In that case, I think, I can put all the Clauses together to the vote of the House The question is:

"That Clause 3, Clause 4, Clause 5, Clause 6, Clauses 7 to 11 and Clause 1, the Enacting Formula, the Preamble. and the Title stand part of the Bill"

The motion was adopted.

Clause 3 Clause 4, Clause 5, Clause 6, Clause 7 to 11, and Clause 1, the Fracting Formula the Preamble and the Title were added to the Bill

THE MINISTER OF STEEL AND MINES (SHRI K D MALAVIYA): Su, I beg to move

"That the Bill be passed"

MR DEPUTY-SPEAKER Motion moved

"That the Bill be passed"

श्री रामायतार शास्त्री (पटना) उपाध्यक्ष महोदय, इस मिलमिले में मैं तीन बाते निवेदन करना चाहना ह। वैमें श्री मध लिमगे जी ने प्रापने प्रस्ताव पर बोलते हर कई ऐसी बात कही हैं जिनमें मैं भी सहमत ह । उन बातो के भ्रलावा मैं बोर्ड ग्राफ मैनेजमेट के सिलसिले में कुछ कहना चाहता ह। मनी जी को मालम होगा कि बोर्ड धाफ मैनेजमेन्ट गे गैसे बहत सारे लोग, झफसरान, रखे हुए है जिनकी प्रसिद्धि बहुत ही बुरी रही है, बदनाम किस्म के लोग रहे हैं। जिनके वारे में इस सदन के झन्दर दूसरे सदन के ग्रन्दर ग्रीर सदन के बाहर भी बारबार मवाल उठाये गये हैं कि ऐसे बदनाम सोगो को न ग्या जाय। सेकिन फिर भी भमा-फिरा कर उन्ही लोगो को व्यवस्थापकों मे रखा गया है जो उस काण्खाने को चला रहे है। में एम ही एक सज्जम का नाम इसलिये लेना चाहता ह कि यहा उनका नाम लिया जा चुका है-----श्री निहार दल । इनके बारे म राज्य सभा में भी सवाल उठाये गये . . .

237 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res. & Indian Iron & 238 Steel etc Amdt. Bill Steel etc. Amdt. Bill

**भी के॰ डी॰ मालगीय :** वह चले गये हैं।

भी रामावतार झास्त्री: ग्रगर चले गये है तो ठीक है। क्या कारखाने के क्वार्टर में भी चले गये हैं या सभी भी वही जमे हए है?

श्री कें० डी० मालबीय : इसके लिये मैं कुछ नही कह सकता।

श्वी रामाबतार झास्त्री: ग्रगर चले गये हैं तो बडी खशी की वात है। ऐसे लोगों को जाना ही चाहिए था, क्योंकि इनके बारे मे बहन हगामा हुग्रा था। इनके बारे में हमारे ही सदन के सदस्य डा० रानेन सेन ने, जो आल इण्डिया ट्रेड युनियन काग्रेम के ग्रध्यक्ष है, उन्होंने भी मवाल उठाया था। हमारी ए०ग्राइ०टी०य०सी० की ग्रामनसोल में जो युनाइटेड ग्रायरन एण्ड स्टील वर्कसं यूनियन है तथा ग्रन्य कई यूनियनों ने भी उनके बारे म सवाल उठाया था। मझे खुन्नी हई कि वे बले गये, यह मामला खत्म हग्रा।

दूसरा मबाल जा मधु लिमये जी ने उठाया था, उस पर जोग देना चाहता है। काट्क्ट मजदूरों के बार में प्रापकी नीति है कि हम काटेक्ट लंबर को खत्म कर देगे, लेकिन नीति अपनी जगह पर है और नाम ठीक उसके उलटा हो रहा है। काट्रक्ट लेवर हटाने की माग एज्याइ०टी०यू०सी० या सी०पी०भाइ० के लेबल में ही नहीं हो गही है, बल्कि आपकी ग्राइ०एन०टी०यू०मी० यू नयनां ने, जो ऐस मजदूरों के अन्दर काम करती हैं, भी माग की है कि काट्रेक्ट लेबर हटा दिया जाय. लेकिन आज तक यह काम नही किया गया भ्रोर व बरकरार है। उनकी आड़ लेकर बडे बडे कूकर्म किय जा गहे है। जिन कुकमों को ग्राप यदि खत्म करना चाहते है तो यह जरूरी हैं कि माप बाट्वर लेबर प्रया को समाप्त करे। जब तक झाग ऐमा नहीं करेंगे तब तक नरह तरह की गडबडी चलती रहेगी सौर उनके नाम पर मजदूर विरोधी काम होते रहग, कारण्याना का जुट-खसोट भी चलती रहेगी।

तीमरी बात-जब ग्राप ने इम कारखाने को मालिका के हाथ से लिया, उसके पहले म।।लक उमका शापण दोहन पूरी तरह मे कर चुके थे, तमाम क रखाने को बरबाद कर चुके थ। जब ग्राप ने उनके हाथ से इसे लिया तो इसके लिये आप ने उनको बडी रकम भो दे।, लेकिन मारा रहा-रही माल, उसके चलाने का जवाबदेही ग्राप पर पडी। उस पर काफ़ी रुप ग खर्च गरने के बाद, जनता के पैसे को उस पर लगाने के बाद ग्रब ग्राप उसकी ग्रवधि फिर 3 माल के लिये बढाने जा रहे हैं। दो साल हो चुके है, तीन साल की अवधि ग्रौर बढा रहे हैं, इस तरह कूल 5 माल के लिये झाप उसको अपने हाथ में रखता चाहते हैं। मेरी ममझ में नहीं ग्राता---जब कि राष्ट्रीयकरण की नीति आप की घाषित नीति है तो फिर गांव मीधे उसहा राष्ट्रीयकरण क्यो नहीं कर रहे है, उसमे आप के सामन क्या झझट है. क्ता घवनास्ट ४, ग्रार इसका क्यो नही करना नाहते हैं या दूसर नरीके से ग्राप उन मालिकों की मदद करना चाहते हैं ? क्या बात है. क.ई न काई ब न जरूर हागी जिसकी वजह से ग्राप राष्ट्रीयकरण से मुकर रहे है। अवर गापकी नीति ऐमी नहीं हानी तो में समझ सगता था कि अगकी नीति नहीं है, लेकिन प्राप न न। यहा मी चीजों का राष्ट्रीयकरण किया है, आगे भी करना चाहते हैं--- तो फिर इमना गाडीय तरण क्यों नहीं कर रहे है ?

मै चाहता ह कि ग्राप इन तीन मुद्दो के बारे मे बतलाये। आन भी वहां इस तरह के अनेका भ्राट अफमर है—मैं चाहता हू कि उन नमाम लोगों के बारे मे जाच करवायें, जिनका रिकार्ड काता है, खराब है, बदनाम है। ऐस लागा को बोर्ड याफ मैनेजमेन्ट मे बिल्कुल न रखिय, बरना जो लाग पहले कुकर्म करते थे, वे ग्राज भी करेंगे ग्रीर साथ में सरकार को बदनाम करेंगे. मजदूरो को बदनाम करेंगे ग्राज ग्रंभ्ता उल्लू मीधा करेंगे। इम लिये मैं इन तीना वालो का म्पष्ट उलार चाहता हं।

# 139 Res. & Indian Iron & AUGUST \$0, 1974 Steel etc Amdt. Bill

SHRI SOMNATH CHATTERJEE (Burdwan); Sir I would be very brief and only take up certain points which I raised but I feel, the same have not been fully dealt with by the hon. Minister. Yesterday, I had posed a question why was it necessary to change the system of management that had been evolved? Who were the Members of the previous Advisory Board and how many of them have been taken in the new board of mangement? Thirdly, in the statement circulated by the Ministry it is said that while substantial progress has been made a good deal still remains to be done and the programme for rehabilitating the plant and equipment will take longer than initially estimated. Therefore, I would like to know you say a good deal still remains to be done; this rehabilitation programme of Rs. 43 crores is still to be implemented and you come with piece-meal legislative proposal which only creates uncertainly. How can there be an integrated long-term development programme of this important pector of our economy. Fourthly. I would like to know, I know he is constrained on making any observations on the working of the SAIL But I quote from one of his observations which was to the effect that holding companies have become too big. They have to shed some burden and more responsibility will have to be given to the individual units I would what would be the like to know inter-relationship between SAIL and HSCO? How much autonomy will you give to the Administrator and how far over-lordism will continue from bureaucratic set-up at Delhi? the Please don't try to avoid answering this question because of the overpowering position of the SAIL. Sir. the last point which I would like to know from the hon. Minister is has been drawn up. What any scheme is the expectation of putting the Indian Iron and Steel Company on a very sure footing and to get real benefits for the advancement of the country so far as steel production is concerned? Are you satisfied with three years or have you got any long-term

### Res. & Indian Iron & 240 Steel etc. Amdt. Bill

objects, which you ought to have by this time, of reviving the Indian Iron and Steel Company and placing it on a much much better footing. Please do not tinker with such important problems. Therefore, I would like to know, has any thought been given to these points.

SHRI K. D. MALAVIYA: Sir, have nothing to add, in reply to what Mr Somnath Chatterjee has said, except that we are not tinkering with the problems of India Iron and Steel Company. We are taking a very comprehensive view as to what has to be done in future and we shall see to it that this public unit, which is now being looked after with lot of care by us, will stand on its own legs and serve the purpose for which it is So far as long-term take meant. over is concerned. I have already dealt with this question. I would not like to deal with it any more except to say that the time for take over Considering the has not yet come. critical time m resource position and looking into the interest of a large number of small shareholders, whom we could not gave much, let us stop talking about it.

As far as personalities are concerncd, I would have very much wished Mr. Chatterjee has not raised that question.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: I am not criticising I would only like to know, how many members in the advisory board have been taken in the new board.

SHRI K. D. MALAVIYA: I do not have the details now. I will let you know. So far as personalities are concerned, it is in their interest we do not talk about it.

SHRI SOMNATH CHATTERJEE: 1 am only asking the number.

SHRI K. D. MALAVIYA: With regard to the question of day to day interference from the top organisation. SAIL, I wish to reiterate what I have said that there is no day to day in-

### 241 Res. & Indian Iron & BHADRA 8, 1896 (SAKA) Res & Indian Iron & 242 Steel etc Amdt. Bill

terference from the holding company, which is known as SAIL. The object of the holding company, which is known as SAIL, is to coordinate, to have a long-term plan, to build its own expertise with regard to fulfilling longterm projects and to have haison between the Ministry and the holding company from the point of view of relevant objects that we have before 116

#### SHRI SOMNATH CHATTERJEE: Are you satisfied?

SHRI K. D. MALAVIYA. If I am satished with what is happening today, I will cease to function What I have said a few days back or a few weeks beck, holds good today It will be the constant endeavour of the Government to go on improving wherever we find that there are places to improve upon I do feel that the units, the steel mills, whether it is Rourkela or Bhilai or Bokaro or HSCO, must be given full authority to function They are functioning more or less on an autonomous basis But, during the gestation period, there are certain points where we cannot leave matters just by presuming that everything can be done in an automatic way Therefore, hon. Members will have to bear with us in the Ministry. We would see how this transitional process can be shortened, and more and more powers given to them We are transferring more and more powers to them Some. tumes, when more powers are given to them, they make mistakes, then, the House comes on us demanding explanation and we have to say something by way of explanation as to what has happened. It is our duty, therefore, to get in touch with them to courdinate their activities, to oversee what is happening there and also, in certain respects, to monstor it I hope the period would be shortened With regard to what Mr. Ramavatar Shastri has said, I do not know what he meant.

Steel etc. Amdt. Bill

शास्त्री जी ने क्या कहा मेरी समझ में नहीं श्राया। कांई गड़बड़ तो हो नहीं रही है। खराव मादमी रहें ऐसा भी कुछ नही है।

कन्टैक्ट लेवर की जहा तक बात है. मैं कह चका ह कि मैनेजमेन्ट के प्रतितिधि के माथ बैठ कर गवर्नमेन्ट के रिप्रेजेन्टेटिव ने यह निषचय किया है कि इसको जल्दी से जल्दी खत्म होना चाहिए लेकिन इम इन्टेरिम पीरियड में कुछ समस्याये है जिनको बह भी महमूम करते है ग्रोर हम भी महसूस करते हैं। इसलिए इसमें थाड़ा सा समय तो लगेगा ही । इसमें अगर वह मेरे ऊपर दबाब न डाले तो ग्रच्छा है।

ग्रोर कोई बान उन्होने कही नही है।

ओ नाषुराम श्रहिरबार (टीकमगढ) : मैं मवी जी ने यह जानना चाहता ह कि वेलाईलि। में ग्राथरन-ग्रोर निकालने के लिए जा लेवर काम नरते है वह ज्यादा निकालते ð.

उपाध्यका महोदय कहा बनंपूर है, इसमे यह बेलाडीला कहा से मा गया ?

The question is:

"That the Bill be passed".

The Motion was adopted.

### 15.27 hrs

SUPPLEMENTARY DEMANDS. FOR GRANTS(GENERAL), 1974-75

DEMAND NO 8-DEPARTMENT OF FOOD

MR DEPUTY-SPEAKER: Motion moved.

"That a Supplementary sum not exceeding Rs. 125,00,00,000 on Revenue Account be granted to the .....

"Moyed with the recommendation of the President. 1995 LS-11